



Dati Personali

Nato a Milano il 12.08.1968
Cittadino italiano
Libero di stato
1 figlio

Contatti

+39 335 5625066
andrea.novarese68@gmail.com
Via degli Alerami, 22
20148 - Milano (Italy)

Dr. Andrea Novarese

Curriculum Vitae

Studi

1993 Laurea in Economia Aziendale Università Bocconi - specializzazione in finanza aziendale (Prof. M. Dallochio)
1992 Servizio di leva assoluto nell'Arma dei Carabinieri
1987 Maturità Scientifica - Liceo S. Celso (MI)

Esperienze Professionali

2024 **BF Educational S.r.l.**
Direttore Generale

2018-24 **Multimedica Holding S.p.A.**
Direttore Generale - healthcare industry (2018-24)
MultiMedica S.p.A.
Direttore Generale - healthcare industry (2022-24)

2014-17 **Freelance advisor**
Head of Strategy & Corporate development MultiMedica Group (2017-18).
Senior financial advisor PSC Group (2016-18 - EPC contractor).
Senior financial advisor Scandolara Group (2014-16 - Packaging industry).
Amministratore Delegato CERBA - European Centre for Advanced Biomedical Research Foundation (2004-17).

2011-14 **Premafin HP S.p.A. – Gruppo UnipolSai**
Direttore Generale Premafin HP - società quotata controllante il gruppo assicurativo Fondiaria-SAI.

2001-10 **Gruppo Fondiaria-SAI**
Direttore Servizio Partecipazioni di Premafin Holding di Partecipazioni S.p.A. dal 2003 Direttore Centrale Gruppo Fondiaria-SAI, responsabile della "Direzione partecipazioni & attività diversificate";
dal 2007 Vicedirettore Generale di Fondiaria-SAI, responsabile della "Direzione Partecipazioni e Corporate Development-M&A";
dal 2011, sempre in qualità Vicedirettore Generale di Fondiaria-SAI, assume la responsabilità anche delle attività internazionali del gruppo in qualità di responsabile della "Direzione Estero".

1996-01 **Gruppo Mediobanca**
Responsabile degli investimenti Fidia SGR - società attiva nella gestione di fondi di private equity.

1993-96 **Caretti & Associati S.p.A.**
Consulente finanziario – analista.

Excursus Professionale

Caretti& Associati

Andrea inizia la sua carriera nel **1993** alla Caretti & Associati di Milano, boutique di consulenza indipendente specializzata nel *corporate finance*, fondata da Mario Casartelli e Francesco Caretti (già CEO della Centrale Finanziaria e poi Caboto – Gruppo Ambroveneto).

Andrea si occupa di fusioni e acquisizioni, quotazioni, valutazioni d'azienda per alcuni tra i principali gruppi industriali italiani, (Benetton, Bonomi, Beghelli, Nocivelli, Zucchi) nonché di ristrutturazioni finanziarie di successo come il caso Aprilia.

Gruppo Mediobanca

Nel **1996** entra nel gruppo Mediobanca dove, sotto la guida del dr. Gerardo Braggiotti, si occupa dello *start-up* dell'Istituto nel settore del *private-equity*, tramite la costituzione di una SGR (Fidia Sgr) in compartecipazione con le tre Ex BIN, ed il collocamento del maggiore dei fondi mobiliari Chiusi di diritto Italiano per massa raccolta.

In qualità di Responsabile Operativo coordina numerose operazioni d'investimento tra cui Ferrari (auto), Elnagh, (caravan), Marcolin (occhiali), Codap (alimentare), nonché varie operazioni di sviluppo e valorizzazione delle partecipate sia tramite operazioni di M&A, sia IPO.

Gruppo Fondiaria-SAI / UnipolSAI

Nel **2001** Andrea approda alla **Premafin HP**, holding quotata controllante il gruppo assicurativo SAI dove, con il ruolo di **Responsabile delle Partecipazioni**, si occupa dell'acquisizione di La Fondiaria Assicurazioni e la sua successiva fusione in SAI, complessa operazione che darà vita 2° gruppo assicurativo italiano (13 miliardi di euro di raccolta premi, 6.000 dipendenti, 5 miliardi di euro di capitalizzazione di mercato).

Nel **2003** assume, sotto la guida dell'allora Group CEO (dr. Enrico Bondi), la responsabilità della Direzione Partecipazioni & Attività diversificate di Fondiaria-SAI, unità a cui fanno capo:

- la gestione del portafoglio delle partecipazioni strategiche (Pirelli, Mediobanca, Generali, Gemina, Impregilo, Rcs Media, Italmobiliare etc.);
- l'attività di *corporate development* e le operazioni di finanza straordinaria del gruppo;
- lo sviluppo delle attività diversificate del polo assicurativo nel settore sanitario, bancario, agricolo e nel comparto del *private equity*.

Nell'aprile **2007** viene nominato **Vice Direttore Generale** di **Fondiaria-SAI** responsabile della Direzione Partecipazioni e Corporate development/M&A e - a seguito dell'implementazione della strategia di espansione estera del gruppo - assume anche la responsabilità delle attività internazionali in qualità di responsabile della direzione estero.

Nel settembre **2011**, alla vigilia della fase più critica della storia del gruppo Fondiaria-SAI, viene chiamato alla guida della capogruppo quotata **Premafin HP S.p.A.** dove, con la carica di **Direttore Generale**, si è occupato del restructuring del gruppo assicurativo: una complessa operazione societaria imperniata sulla ristrutturazione di oltre 500 milioni di euro di debito e 400 milioni di euro di aumento di capitale, nonché la successiva aggregazione con il Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. mediante fusione inversa tra quattro società quotate: Premafin, Fondiaria-SAI, Milano Assicurazioni ed Unipol Assicurazioni.

Nel luglio 2012, concluso il salvataggio di Premafin, viene confermato da Unipol nella carica di Direttore Generale e nel febbraio 2014, a seguito del completamento del progetto di fusione, di comune accordo con i vertici della neonata **UnipolSai**, termina il proprio rapporto di collaborazione con il gruppo assicurativo.

Freelance advisor

Dal **2014 al 2018** Andrea si dedica ad attività di consulenza come **freelance advisor** a favore di gruppi industriali in operazioni di restructuring / corporate development:

- Advisor della proprietà nell'operazione di restructuring finanziario ex art. 67 L.F. del gruppo **Scandolara S.p.A.** (packaging beauty, healthcare, food: turnover €m 80, 5 siti produttivi in Europa, 500 dipendenti);
- Senior Financial Advisor di **PSC S.p.A.**, (EPC contractor specializzato nella realizzazione di impianti tecnologici complessi per grandi opere civili, industriali ed infrastrutturali: turnover €m 400, backlog €m 900, 2.000 collaboratori).
- Head of strategy & corporate development **MultiMedica S.p.A.**, 4° gruppo sanitario privato polispecialistico italiano operante in Lombardia.

Gruppo MultiMedica

Nel 2018 Andrea assume la carica di **Direttore Generale** di MultiMedica Holding S.p.A., società controllante il gruppo MultiMedica, uno dei principali player privati del settore sanitario italiano, operante sia in regime di accreditamento con il SSN, sia in regime privatistico, nelle aree di erogazione di prestazioni sanitarie, attività di ricerca, attività di

didattica e formazione, con 5 presidi ospedalieri (di cui un IRCCS e un Polo didattico), 800 posti letto, 300 ambulatori, 2.400 unità in organico, fatturato € 240 milioni.

In tale ruolo Andrea si occupa della valutazione di opportunità di sviluppo (acquisizioni, business combination etc.) e di rafforzamento patrimoniale (SPAC, private equity) oltre che di articolate operazioni immobiliari (es. acquisizione dell'immobile dell'IRCCS di Sesto SG e acquisizione dell'area c.d. ex *Marelli* da una procedura fallimentare, mediante acquisto di NPL e successiva modifica della convenzione urbanistica).

A seguito dell'avvento della pandemia Andrea si concentra sulla gestione emergenziale (es. acquisti di presidi sanitari e DPI in Cina, logistica, tamponi, vaccinazioni, fundraising etc.), e si dedica attivamente allo sviluppo della business unit di medicina del lavoro, mediante l'offerta alle aziende di servizi innovativi di screening/diagnosi e campagne vaccinali (es. realizzazione del primo Hub Vaccinale *corporate* in collaborazione con Campari Group).

Terminata la pandemia viene nominato Direttore Generale di MultiMedica S.p.A. In tale ruolo Andrea si dedica principalmente alla riorganizzazione manageriale del gruppo ed alla ricerca di personale medico/infermieristico all'estero, per concentrarsi poi sullo sviluppo della linea di business solvenza (+ 30% fatturato nel biennio 2023/24), attraverso molteplici attività, quali ad esempio:

- interventi strutturali, organizzativi e di marketing/comunicazione volti al miglioramento della patient experience;
- rinegoziazione degli accordi con Fondi ed Assicurazioni, e stipula di nuove convenzioni;
- sviluppo di prodotti/servizi di prevenzione/cura ed assistenza (check-up, servizi di assistenza infermieristica domiciliare, welfare aziendale, telemedicina), anche in JV con altri operatori (es. Odontoiatria),
- riorganizzazione e sviluppo di intere UO mediante ricerca di primari e collaborator in LP e revisione della proposta commerciale (es UO Ostetricia e Ginecologia all'Ospedale San Giuseppe).

Key skills and track record

Le esperienze professionali svolte hanno consentito ad Andrea di maturare ampie competenze distintive nell'ambito della finanza straordinaria e nella gestione di special situations.

La gamma delle posizioni manageriali ricoperte gli ha inoltre consentito di declinare tali competenze in modo completo e diversificato in termini di:

Settori: assicurativo, sanitario, bancario, industriale ed immobiliare;
 Ruoli: consulente (advisory), investitore di breve periodo (private-equity), investitore-gestore di asset di lungo periodo (corporate development), capo azienda (General manager);
 Ambiti di intervento: società quotate e non, operazioni nazionali e cross border, settori vigilati e non;
 Tipologie di operazione: acquisizioni, dismissioni, fusioni/scissioni, operazioni sul capitale, quotazioni IPO, joint venture, etc.

Le cariche ricoperte nei Consigli di Amministrazione di primarie società quotate gli hanno consentito inoltre di sviluppare una profonda conoscenza del sistema finanziario/industriale nonché una vasta gamma di relazioni personali.

In particolare, nei 13 anni di attività presso il gruppo FonSAI, il team guidato da Andrea ha gestito un centinaio di operazioni di finanza straordinaria, per un controvalore complessivo di € 10 miliardi circa. In particolare si segnalano:

- 7 operazioni sul mercato primario per un controvalore superiore a 4 miliardi di euro (fusione Fondiaria-SAI, fusione Milano Assicurazioni-Nuova Maa, aumenti di capitale Premafin, FonSAI e Milano Assicurazioni, OPAS su Immobiliare Lombarda, OPA su DDOR in Serbia);
- numerose operazioni di M&A nel settore insurance (Swiss Life, Liguria Assicurazioni, DDOR Novisad, BPM Vita, Banco Popolare Vita, Capitalia Assicurazioni, Po Vita etc.) per un controvalore superiore a 2 miliardi di euro;
- numerose operazioni di M&A nel settore industriale e finanziario (Impregilo, Alitalia-CAI, Banca Gesfid Lugano, Banca Leonardo, Mercantile Leasing, SAI Asset Management SGR, Genextra, Agrisai etc.) per un controvalore superiore a 1 miliardo di euro;
- numerosi progetti di real estate development in collaborazione con il gruppo Hines / Coima (Garibaldi Repubblica, Varesine, Isola lunetta etc.) per un controvalore superiore a 1 miliardo di euro.

Andrea ha avuto inoltre la responsabilità della gestione di un portafoglio di 3 miliardi di euro circa di partecipazioni strategiche (tra cui Pirelli, Mediobanca, Generali, Gemina, Impregilo, Rcs Media, Italmobiliare, Unicredit), nonché di un portafoglio investimenti in fondi private equity di oltre 100 milioni di euro.

Attività No profit

Nell'ambito della propria esperienza nel gruppo Fondiaria-SAI, Andrea si è inoltre sempre occupato di numerose iniziative no-profit legate al mondo culturale, sanitario e scientifico.

Oltre ad aver ricoperto per 6 anni la carica di Vicepresidente di **IEO** e di **Centro Cardiologico Monzino**, Andrea è stato inoltre consigliere della Fondazione Fondiaria-SAI e della Fondazione Istituto Europeo di Oncologia.

Cariche sociali

In particolare nel 2004 - insieme al Prof. Umberto Veronesi e con il supporto di una decina tra i principali gruppi finanziari/industriali del paese (Mediobanca, Intesa S. Paolo, Unicredit, Generali, Pirelli, Telecom, Allianz, Rcs Media Group) ha dato vita alla **Fondazione CERBA** - di cui è stato Amministratore Delegato dalla sua costituzione sino al 2014 - per la realizzazione a Milano di un Centro Europeo di Ricerca Biomedica Avanzata secondo un modello innovativo che prevedeva la distinzione della responsabilità, della proprietà e della gestione delle attività cliniche e di ricerca e degli investimenti strutturali.

Nell'ambito della propria attività Andrea ha ricoperto ruoli (operativi e non) in numerosi Consigli di Amministrazione di società quotate e non, operanti in svariati settori finanziari ed industriali/commerciali (grandi opere civili ed infrastrutturali, energie rinnovabili, sanitario, agricolo, alberghiero, immobiliare, etc.) in Italia ed all'estero.

Tra le principali cariche ricoperte si annovera:

Società'	Settore	Carica
<u>QUOTATE</u>		
Alerion clean power	Renewable energy	Consigliere
Gemina	Holding	Consigliere + C. Rem.
Impregilo	General Contractor	Consigliere + C. Esec.
Meliorbanca	Banking	Vice Presidente
DDOR Novi Sad	P&C insurance	Consigliere
Premafin HP	Holding	Direttore Generale
<u>NON QUOTATE</u>		
Atahotel	Hospitality	Consigliere
Banca Gesfid s.a.	Private banking	Consigliere
Banca SAI	Banking	Consigliere
Bipiemme Vita	Life insurance	Consigliere
Finadin	Holding	Amministratore Delegato
Finsai international s.a.	Holding	Consigliere
Genextra	Life sciences	Consigliere
IGLI	Holding	Consigliere
Novagest SIM	Finance	Consigliere
Popolare vita	Bancassurance	Consigliere
Quintogest	Consumer credit	Vice Presidente
Saiagricola	Agricoltura	Consigliere
S.R.P. Asset management s.a.	Private banking	Consigliere
Sainternational s.a.	Holding	Consigliere
Sai lux s.a.	Holding	Consigliere
MultiMedica Holding	Health care	Direttore Generale
MultiMedica	Health care	Direttore Generale
<u>ORGANIZZAZIONI NO-PROFIT</u>		
IEO	Health care	Vice Presidente + C. Esec.
Centro Cardiologico Monzino	Healthcare	Vice Presidente
Fondazione CERBA	Health care	Amministratore Delegato
Fondazione Fondiaria-SAI	Charity	Consigliere
Fondazione IEO	Health care	Consigliere

PRIVACY

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 101/2018 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.

Milano - Dicembre 2024

Andrea Novarese